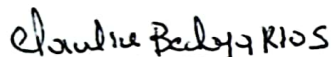


ANEXO MATRIZ ANALISIS DE RIESGOS

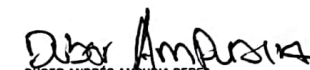
Objeto: "Integrar esfuerzos para la ejecución del programa de alimentación escolar -PAE, para los niños, niñas y adolescentes de la matrícula oficial de los municipios no certificados en educación del Departamento de ANTIOQUIA, para la vigencia 2025"

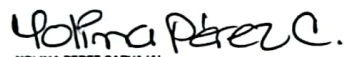
No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia	Probabilidad		Impacto		Valoración	Categoría	Responsable	Tratamiento	Impacto después del Tratamiento				Afectación	Responsable de Implementación	Fecha de Inicio tratamiento	Fecha fin tratamiento	Monitoreo y Revisión			
							Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Monitoreo	Periodicidad										
1	Específico	Externo	Planeación	Riesgos Operacionales	Que el asociado no entregue los documentos para la legalización del convenio y sus modificaciones	Se afecta la oportuna ejecución del objeto contractual	Improbable	2	Moderado	3	5	Riesgo Medio	Asociado. Es responsabilidad del asociado cumplir con el trámite precontractual.	Invitar con antelación al asociado para suscribir el convenio y hacer seguimiento a la remisión oportuna de la información requerida para la contratación.	Improbable	2	Menor	3	5	Riesgo Medio	Se minimiza la posibilidad de perjuicios para la Entidad, toda vez que se pueden aplicar mecanismos de modificación y manejo.	Asociado	Etapas precontractual	Terminación del convenio	Supervisión a cargo de la Gobernación de Antioquia	Cuando aplique
2	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Regulatorios	Cambios normativos o de legislación tributaria	Se ven afectadas las condiciones técnicas, administrativas y legales	Improbable	2	Moderado	3	5	Riesgo Medio	Asociado, bajo el entendido que sea definido como sujeto pasivo del tributo establecido	Continuo estudio de la normatividad contractual Capacitación en cuanto a los cambios que se presenten en la normatividad contractual.	Improbable	2	Menor	3	5	Riesgo Medio	Se minimiza la posibilidad de perjuicios para la Entidad, toda vez que se pueden aplicar mecanismos de modificación y manejo.	Asociado	Inicio del convenio	Terminación del convenio	Supervisión a cargo de la Gobernación de Antioquia	Cuando aplique
3	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Que el asociado no logre realizar el proceso de contratación por externalidades ajenas	No operación del programa	Improbable	4	Moderado	3	5	Riesgo Medio	Asociado, que firmó el cumplimiento del objeto contractual.	Continuo estudio de la normatividad contractual Capacitación en cuanto a los cambios que se presenten en la normatividad contractual.	Improbable	2	Moderado	3	5	Riesgo Medio	Se minimiza este riesgo, al implementar el análisis de costos, el seguimiento al comportamiento del mercado para la toma de decisiones, fortalecimiento de capacidades institucionales, procesos de planeación y contratación.	Gobernación y Asociado	Inicio del convenio	Terminación del convenio	Coordinación PAE, Supervisión y profesional técnico, financiero y jurídico	Cuando aplique
4	General	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Incumplimiento con el objeto y alcance del convenio	Incumplimiento por parte del asociado y no consecución del objeto y alcance contractual	Improbable	2	Mayor	4	6	Riesgo Alto	Asociado, debido a que se firmó en el convenio el cumplimiento del objeto y alcance.	Seguimiento desde la supervisión del convenio. Levantamiento de informes de seguimiento desde la supervisión del convenio que permitan evaluar el avance.	Improbable	2	Moderado	3	5	Riesgo Medio	Se minimiza este riesgo, al realizar seguimiento de las actividades objeto y alcance del convenio, además de realizar el análisis respecto a los informes de supervisión para tomar decisiones oportunas.	Gobernación y Asociado	Inicio del convenio	Terminación del convenio	Supervisión a cargo de la Gobernación de Antioquia	Mensual
5	General	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Incumplimiento de compromisos contractuales.	Incumplimiento por parte del asociado de acciones complementarias al objeto y alcance del convenio.	Improbable	2	Menor	2	4	Riesgo Bajo	Asociado, debido a que se firmó en el convenio el cumplimiento del 100% de los compromisos contractuales.	Seguimiento desde la supervisión del convenio. Levantamiento de informes de seguimiento desde la supervisión del convenio que permitan evaluar el avance.	Improbable	2	Menor	2	4	Riesgo Bajo	Se minimiza este riesgo, al realizar seguimiento de las actividades objeto del convenio, además de realizar el análisis respecto a los informes de supervisión para tomar decisiones oportunas.	Gobernación y Asociado	Inicio del convenio	Terminación del convenio	Supervisión a cargo de la Gobernación de Antioquia	Mensual
6	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Suspensión de la ejecución del programa por factores externos (de orden natural y socioeconómico, pandemia o de orden público)	Se afecta la oportuna y adecuada ejecución del objeto contractual	Probable	4	Mayor	4	8	Riesgo Extremo	Asociado, bajo el entendido que debe incorporar medidas de reducción de la vulnerabilidad.	Seguimiento a las medidas de reducción de la vulnerabilidad.	Improbable	2	Moderado	3	5	Riesgo Medio	Se minimiza este riesgo, al realizar seguimiento y planes de acción para evitar la pérdida de alimentos y demás acciones para tomar decisiones oportunas.	Gobernación y Asociado	Inicio del convenio	Terminación del convenio	Supervisión a cargo de la Gobernación de Antioquia	Cuando aplique
7	Específico	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	No entrega de soportes por parte del asociado para realizar de forma oportuna los desembolsos	Incumplimiento por parte del asociado	Probable	4	Mayor	4	8	Riesgo Extremo	Asociado, que firmó el cumplimiento del objeto contractual.	Seguimiento del cumplimiento de requisitos y soportes de los soportes para desembolso	Posible	3	Moderado	3	6	Riesgo Alto	Se minimizan este riesgo, al implementar un plan de supervisión y ejecutivo de acuerdo a los tiempos según los compromisos contractuales.	Gobernación y Asociado	Inicio del convenio	Liquidación del convenio	Supervisión a cargo de la Gobernación de Antioquia	Al momento de realizar desembolsos o al momento de liquidar el convenio

8	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Económicos	Cuando la fuente de recursos de la Nación (Unidad Especial de Alimentación Escolar, Alimentos para aprender - UAPA adscrita al Ministerio de Educación Nacional - MEN) no puedan ser transferidos a tiempo.	Incumplimiento en los desembolsos a los municipios, por falta de PAC en la entidad nacional	Improbable	2	Mayor	4	6	Riesgo Alto	Contratante con la entidad de la nación	Seguimientos periódicos de las transferencias a realizar de la Nación al Departamento y su PAC	Improbable	3	Moderado	3	6	Riesgo Medio	Se minimiza este riesgo, al realizar verificación de los recursos disponibles en la cuenta maestra PAE del departamento y estar alertos a cualquier cambio importante	Gobernación y la Nación	Inicio del convenio	Liquidación del convenio	Coordinación PAE, Supervisión y profesional financiero	Cuando aplique
9	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Económicos	Riesgo derivado del comportamiento del mercado, la fluctuación de los precios de los insumos, precio del dólar, desabastecimiento y especulación de los mismos.	Incumplimiento por parte del Asociado por la imposibilidad de su operador de no ejecutar el programa.	Probable	4	Mayor	4	6	Riesgo Alto	Conveniente ejecutor	Seguimiento periódico a las fluctuaciones de los precios en el mercado Nacional, departamental y local.	Posible	3	Mayor	4	7	Riesgo Alto	Se minimiza este riesgo, al implementar el análisis de costos y el seguimiento al comportamiento del mercado para la toma de decisiones.	Gobernación y Asociado	Inicio del convenio	Ejecución del convenio	Coordinación PAE, Supervisión y profesional técnico y financiero	Cuando aplique
10	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Económicos	Desviación de los recursos, que los recursos no se destinen al objeto del convenio	Incumplimiento por parte del Asociado por la incorrecta destinación de los recursos	Improbable	2	Mayor	2	4	Riesgo Bajo	Conveniente ejecutor	Seguimiento periódico por parte de la supervisión de la correcta inversión de los recursos	Improbable	2	Mayor	4	6	Riesgo Alto	Se minimiza este riesgo, al implementar el seguimiento por parte del Departamento a la ejecución del convenio interadministrativo	Gobernación y Asociado	Inicio del convenio	Ejecución del convenio	Coordinación PAE, Supervisión y profesional técnico y financiero	Mensual
11	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Financieros	Informalidad en la contratación de las manipuladoras de alimentos por parte del Municipio	Incumplimiento en el pago de las prestaciones sociales de las personas que se contratan como manipuladoras de alimentos	Improbable	2	menor	2	4	Riesgo Bajo	Conveniente ejecutor	Seguimiento mensual del cumplimiento del pago de las prestaciones sociales de conformidad a la modalidad de contratación	Improbable	2	Menor	2	4	Riesgo Bajo	Se minimiza este riesgo, al implementar el seguimiento por parte del Departamento de conformidad a la inversión realizada para la temática	Asociado	Inicio de la ejecución de los contratos derivados del convenio interadministrativo	Ejecución del convenio	Coordinación PAE, Supervisión y profesional técnico y financiero	Mensual


CLAUDIA PATRICIA BEDOYA RÍOS
Rol Logístico


ELIANA ISABEL MONTOYA ARANGO
Rol Técnico


DÚBER ANDRÉS AMPUDIA PÉREZ
Rol Jurídico

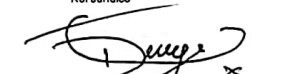

YOLIMA PÉREZ CARVAJAL
Rol Logístico


GLORIA AMPARO HOYOS YEPES
Rol Técnico

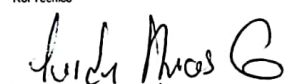

DIANA FERNANDA DULCEY SANGUINO
Rol Jurídico

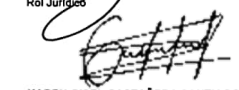

CAROLINA DUQUE TELLO
Rol Logístico

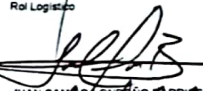

JOSEFINA PÉREZ MENDOZA
Rol Técnico


ESTEBAN FLOREZ
Rol Jurídico


NATALIA PIOS CADEVID
Rol Logístico


LAIDY DIANA ARIAS GARCÍA
Rol Técnico


KAREN GISEL CASTAÑEDA SANTIAGO
Rol Jurídico

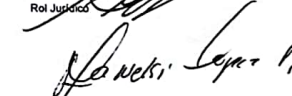

JUAN CAMILO LONDOÑO MURILLO
Rol Logístico


MARTHA PATRICIA ARANGO RODRÍGUEZ
Rol Técnico


HAROLD VALOYES VALOYES
Rol Jurídico


JOHN BAYRON BARRÓN
Rol Logístico


FREDDY CASTAÑEDA
Rol Jurídico


MARIA NELSI LÓPEZ BETANCUR
Rol Jurídico